

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ – ๒๕๖๐
(ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๙)



คณะศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

เสนอเพื่อพิจารณาคณะกรรมการบริหารคณะ เมื่อวันที่ ๒๔ ก.พ. ๒๕๕๙
เสนอเพื่อพิจารณาคณะกรรมการประจำคณะ เมื่อวันที่ ๒ มี.ค. ๒๕๕๙
เสนอเพื่อพิจารณาคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในวันที่ ๓๐ มี.ค. ๒๕๕๙

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ – ๒๕๖๐
(ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๙)



คณะศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

เสนอเพื่อพิจารณาคณะกรรมการบริหารคณะ เมื่อวันที่ ๒๔ ก.พ. ๒๕๕๙
เสนอเพื่อพิจารณาคณะกรรมการประจำคณะ เมื่อวันที่ ๒ มี.ค. ๒๕๕๙
เสนอเพื่อพิจารณาคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในวันที่ ๓๐ มี.ค. ๒๕๕๙

คำนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 - 2560 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2559) ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแผนทางการเงินในการใช้ทรัพยากรทางการเงินของคณะศึกษาศาสตร์ เพื่อเกิดความคุ้มค่าและสามารถผลักดันแผนยุทธศาสตร์ของคณะศึกษาศาสตร์ให้ดำเนินการได้ เพื่อสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม โดยมีการดำเนินงานตามแต่ละยุทธศาสตร์ และทรัพยากรออกมาเป็นเงินที่ต้องการใช้ ซึ่งเป็นความต้องการเงินทุนในระยะยาว ในการดำเนินการกลยุทธ์นั้นบรรลุตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้

คณะศึกษาศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 - 2560 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2559) ฉบับนี้จะเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะศึกษาศาสตร์ และสามารถใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานภายในคณะศึกษาศาสตร์ต่อไปได้

งานงบประมาณและแผน
คณะศึกษาศาสตร์

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วน 1 บทนำ	
- ความเป็นมา วัตถุประสงค์ กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	1
- ปฏิทินทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2556 – 2560 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2559)	3
- โครงการสร้างองค์กรและโครงการบริหารจัดการ/แผนภูมิการแบ่งส่วนราชการ	4
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ด้านการเงิน	
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก	5
- การวิเคราะห์กลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix	6
- ยุทธศาสตร์ทางการเงิน	7
- ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม สู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะศึกษาศาสตร์	9
- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	10
- แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมของกลยุทธ์ทางการเงิน ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์คณะศึกษาศาสตร์	12
- นโยบายผู้บริหารในการดำเนินงาน	14
ส่วนที่ 3 การบริหารงบประมาณ	
- การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน แนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่าย งบประมาณและผลการปฏิบัติงาน	15
- บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ	17
- ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ	18
ส่วนที่ 4 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	
- การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล การกำกับ ติดตาม และประเมินผล	19
ส่วนที่ 5 การจัดทำรายงานสถานภาพทางการเงิน	
- ข้อมูลผลการใช้จ่ายงบประมาณย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – 2558)	20
- ประมาณการรายรับระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – 2560) จำแนกตามแหล่งเงิน	21
- ต้นทุนต่อหน่วย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	22
ภาคผนวก	
- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะศึกษาศาสตร์ ครั้งที่ 2/2559	24
- รายการประชุมคณะกรรมการประจำคณะศึกษาศาสตร์ ครั้งที่ 1/2558	27
- สรุปมติการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ครั้งที่ 6/2559	32